

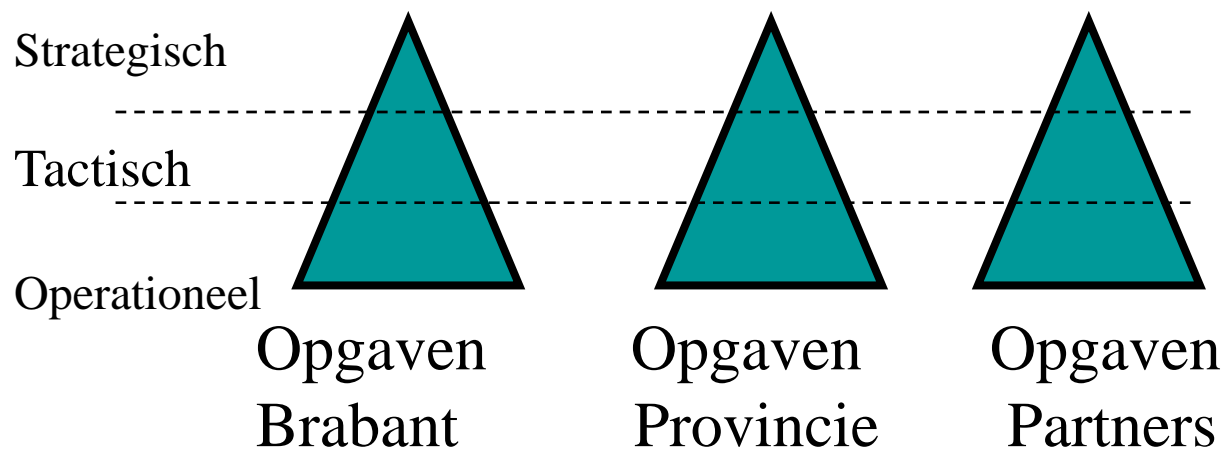
# Publieke borging in lange termijn processen

Erik van Weegen

René Peusens

21 april 2011





- strategisch niveau: ambities
- tactisch niveau: afspraken/contracten/organisatie
- operationeel niveau: realisatie



# Lange termijn Ambitie: Agenda van Brabant

De kracht van Brabant:

- Economisch (maakindustrie, pieken, ligging)
- Ecologisch (diversiteit landschappen en natuur)
- Sociaal-cultureel (gemeenschapszin, samenwerking, netwerken)

Ambitie:

- Toppositie als (industriële) kennis- en innovatieregio
- Motto: traditie & technologie

Doel:

- Duurzame regionale ontwikkeling
- Welvaart en welzijn voor alle Brabanders



# Agenda voor de Provincie

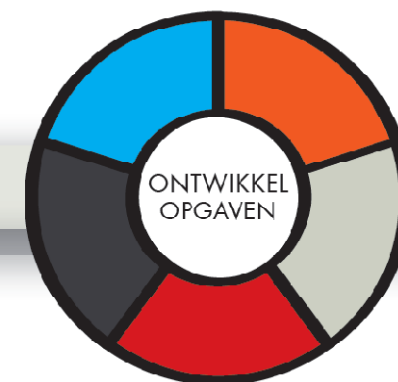
- Focus op leef- en vestigingsklimaat: randvoorwaarden voor realisatie kennis- en innovatieregio
- Standaardkwaliteiten moeten op orde zijn, onderscheidende kwaliteiten zijn kritische succesfactoren
- Daarbij uitgaan van de kracht provincie als middenbestuur:
  - Sectoroverstijgend, integraal handelen (regionaal omgevingsbeleid): horizontaal
  - Schakelen tussen schalen (B5, regio's, Den Haag, Brussel: vertikaal



# Doorvertaling Agenda van Brabant

## Vijf ontwikkelopgaven

- Realiseren van sterk stedelijk netwerk
- Vitaal landschap van het stedelijk netwerk
- Economische vernieuwing en innovatie
- Versterken effectieve samenwerking 4 O's
- Internationale profilering en branding



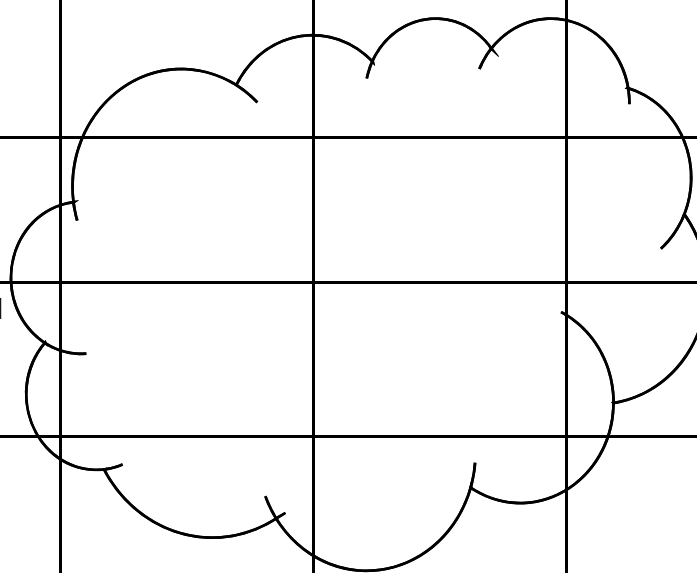
# Realiseren van publieke waarden

- De provincie (overheid) als centrale partij bij het bepalen en realiseren van publieke waarden
- Bedrijven creëren 'in opdracht' publieke waarden (bijv. vervoersondernemingen)
- Bedrijven realiseren publieke waarden (bijv. duurzaamheid, kwaliteit arbeid)



# Wie zijn onze partners of wie wil ons als partner?

	Overheden	Maatschappelijke organisaties	Bedrijfsleven
Internationaal			
Nationaal			
Provinciaal			
Lokaal			



# Provincie in netwerken

- Als opdrachtgever met marktwerking (PPS, concessie, outsourcen)
- Als opdrachtgever zonder marktwerking (subsidies)
- Als netwerkmeester/regisseur/facilitator van samenwerking
- Als partner in een netwerk



## Twee belangrijke vraagstukken

- Knellende bureaucratie, opereren in netwerken vraagt om een ander spel
- Overheid als slechts één van de spelers in een netwerk en vaak niet 'de baas'



# Vanuit een aantal dilemma's

- Risico van manipulatie?
- Wie beslist uiteindelijk, wie geeft de richting aan?
- Als niemand eindverantwoordelijkheid draagt, is dan iedereen gerechtigd en zelfs verplicht om het initiatief te nemen?
- Als de gedeputeerde mensen uitnodigt, komen ze altijd (capacity to convene). Daarom de lead nemen?
- Hoe organiseer je publiek (ambtelijk) ondernemerschap in een democratisch gelegitimeerde context?



# Noodzaak van ontbureaucratisering, hoe dan?

- Meer maatwerk, minder regels, kaders die ruimte bieden, verantwoordelijk op resultaat?
- Frontlijnsturing: van ontwerplogica naar actielogica?
- Zelfsturing?
- Niet alleen SMART-resultaten, ook procesresultaten?



# Speler in het netwerk

- Provincie bepaalt niet, maar participeert in processen van maatschappelijke opgaven
- Onderscheiden van de uiteenlopende provincierollen:
  - In de verschillende fasen
  - In personen
- Anderen in de juiste rol zetten

